

<b>SIHTASUTUS:</b>		<b>SA Kodanikuühiskonna Sihtkapital (KÜSK)</b>					
<b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>		KÜSKi eesmärgiks on kaasa aidata Eesti avalikes huvides tegutsevate mittetulundusühingute ja sihtasutuste suuarendamisele kodanikuühiskonna arendamisel ning kodanikuaktiivsust soodustava keskkonna kujundamisel.					
<b>TEGEVUSEESMÄRK 1:</b>		Vabaühendused on võimekad ja tegutsevad tõhusalt					
<b>EESMÄRGI ALGTASE</b>				<b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>			
TEGEVUSVALDKOND 1. Taotlusvoorude korraldamine.  ALGTASE: KÜSK tegevusvõimekuse taotlusvoorude kogumaht 2019. aastal on 594 000 eurot.				KÜSK tegevusvõimekuse taotlusvoorude kogumaht 2019. aastal on 594 000 eurot.			
<b>TULEMUSINDIKAATOR</b>		<b>2019</b>		<b>2020</b>		<b>2021</b>	
		<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>	<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>	<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>
1.1.1	Korraldatud taotlusvoore	2	2	2		2	
1.1.2	Toetatud ja tulemuslikult elluviidud MTÜ-de projekte	55	70	55		55	
1.1.3	Taotlusvoorude kaudu toetatud projektide maht (eurodes)	594 000	583 276	594 000		594 000	
<b>TEGEVUSEESMÄRK 2:</b>		Kodanikuühiskonna ja vabaühenduste areng on toetatud sihtgrupi vajadustest lähtuva soodsa tegevuse kaasaaitamisega ning arendus- ja tugitegevustega					
<b>EESMÄRGI ALGTASE</b>				<b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>			
TEGEVUSVALDKOND 2. Kodanikuühiskonna ja vabaühenduste arengut edendavate tegevuste ning uuenduslike lahenduste rahastamine ja korraldamine. ALGTASE: Kodanikuühiskonna ja vabaühenduste arendamiseks on sihtgrupi vajadustest lähtuvalt ja soodsa tegevuskeskkonna kujundamisele kaasaaitamiseks ning arendus- ja tugitegevuste toetamiseks on antud vahendeid 258 900 eurot				Kodanikuühiskonna ja vabaühenduste arendamiseks on sihtgrupi vajadustest lähtuvalt ja soodsa tegevuskeskkonna kujundamisele kaasaaitamiseks ning arendus- ja tugitegevuste toetamiseks on antud vahendeid 258 900 eurot			
<b>TULEMUSINDIKAATOR</b>		<b>2019</b>		<b>2020</b>		<b>2021</b>	
		<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>	<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>	<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>
2.1.1	Esitatud NULA inkubaatori, suursündmuste ja tugitegevuste toetamise taotlusi	50	90	50		50	
2.1.2	Toetatud NULA inkubaatori, suursündmuste ja tugitegevuste taotlusi	15	11	14		15	
2.1.3	Eraldatud NULA inkubaatori, suursündmuste ja tugitegevuste toetuste ning tehtud ja tellitud tööde maht (eurodes)	258 900	258 900	233 900		258 900	
2.1.4	Maakondades toimunud nõustamiste arv	1 800	1 725	1 800		1 800	
<b>EESMÄRGI ALGTASE</b>				<b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>			
TEGEVUSVALDKOND 3. Rahvusvahelise koostöö soodustamine. ALGTASE: Eraldatud toetusi rahvusvahelise koostöö toetamiseks on 95 000 eurot				Eraldatud toetusi rahvusvahelise koostöö toetamiseks on 95 000 eurot 2019. aastal.			
<b>TULEMUSINDIKAATOR</b>		<b>2019</b>		<b>2020</b>		<b>2021</b>	
		<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>	<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>	<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>

2.2.1	Esitatud rahvusvahelise koostöö taotlusi	30	80	30		30	
2.2.2	Toetatud rahvusvahelise koostöö taotlusi	30	69	30		30	
2.2.3	Kodanike Euroopa kontaktpunkti sündmustel osalejad	300	600	300		300	
2.2.4	Eraldatud rahvusvahelise koostöö toetuste maht (eurodes)	95 000	126 459	95 000		95 000	

#### Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta

Kokkuvõtvalt võib järeldada, et KÜSK on suures osas saavutanud kavandatud tulemused. Kõigi eesmärkide elluviimiseks kavandatud tegevused on kõik kavandatud tegevused. Teatud erinevused püstitatud eesmärkide ja tulemuste vahel tulenevad ennekõike antavate toetuste tingimuste taotlusvoorudes suurem ühele projektile antav toetuse maksimaalne määr ning raskesti prognoositavusest eraldatavate toetuste mahtude (taotluste kvaliteet). Siiski suudab KÜSK taotlusvoorude osas seada eesmärgid ja neid saavutada üsna täpselt. Jätakuvalt on suur KÜSKist toetust saanud konkursisõel. Ebapiisavate ressursside tõttu jäävad toetusest ilma isegi kvaliteetsed projektid. See omakorda süvendab taotlejate

#### Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta

KÜSK panustas vastavalt ressursside piiratusest tulenevatele võimalustele "Kodanikuühiskonna arengukava 2015-2020" tegevuste elluviimiseks KÜSK tegevuseesmärgid ja tegevusvaldkonnad lähtuvad KÜSK strateegiast. Vabaühenduste võimekuse kasv on protsess ning seda saab jälgida võimekuse konkreetsete komponentide (finantsvõimekus, avalike teenuste osutamise võimekus, huvikaitsevõimekus, kaasamise ja osalemise võimekus, kommunikatsioonivõimekus, vabatahtlike kaasamise ja rakendamise võimekus, juhtimisvõimekus, annetuste kogumise võimekus jne) arenguga. Eesmärkide tasandil ei ole KÜSK otsest mõju võimalik mõõta ega hinnata, kuna kõik muutused tulenevad paljude erinevate mõjutajate koosmõjust aja jooksul.

Samas kinnitab 2019. aasta juuni alguses valminud „Kodanikuühiskonna arengukava mõjuanalüüs“, mille raames viidi läbi ankeetküsitlus ühiskonnaliikmetele MTÜ seas, et:

1. KÜSK on ühiskonnas hästi tuntud ja vabaühendustele oluline organisatsioon;
2. vabaühenduste hinnang KÜSKi tegevusele on kõrge (2017. aastal 5 palli skaalal 4,7);
3. KÜSKiga seotud tegevused valdkondlikus „Kodanikuühiskonna arengukavas 2015–2020“ on kõik seni tulemuslikult ellu viidud;
4. KÜSKi hinnatakse läbipaistva rahastajana ning oodatakse, et ka teised rahastajad KÜSKist eeskujult võtaksid;
5. KÜSKist toetust saanud MTÜd on võimekamad kui need, kes ei ole KÜSKist toetust saanud: nende liikmeskond on üldjuhul suurem, rohkem vabatahtlike kaasamisel ning omavad keskmisest rohkem regulaarseid koostöösuhteid KOVi või teiste vabaühendustega.

Strateegiliste eesmärkide saavutamist hindab KÜSK regulaarselt antud toetuste elluviimise järel. Toetatud projektide tulemusi ja mõju hinnatakse aruannete ja järelaruannete ning taotlusvooru tulemusi kokkuvõtivate analüütiliste seminaride abil. Taotlusvoorude aruannete ja järelaruannete KÜSKilt toetust saanud ühingute võimekus on kasvanud ja see on olnud kestev. KÜSKi toetatud ja korraldatud ürituste tulemusi ja mõju hindatakse osalejate tagasisidelehtede abil. KÜSK töötab sihtgruppi kaasavalt taotlusvoorude ja konkursside tingimuste koostamisel. Asutajaõiguste teostamise ja tulemuste saavutamist iga-aastase seire- ja tulemusaruande kaudu. Samuti toimuvad regulaarselt Siseministeeriumi ametnike ja KÜSKi töötajate koostöö planeerimise koosolekud.

#### Märkused

sutsuste suutlikkuse ndamisel.	
<b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>	
Kodanikuühiskonna arengukava 2015-2020 KÜSKI põhikiri Sihtasutuse Kodanikuühiskonna Sihtkapital strateegia aastateks 2014-2020	
<b>2022</b>	
<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>
2	
55	
594 000	
keskkonna kujundamisele	
<b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>	
Kodanikuühiskonna arengukava 2015-2020 KÜSKI põhikiri Sihtasutuse Kodanikuühiskonna Sihtkapital strateegia aastateks 2014-2020	
<b>2022</b>	
<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>
50	
15	
233 900	
1 800	
<b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>	
Kodanikuühiskonna arengukava 2015-2020 KÜSKI põhikiri Sihtasutuse Kodanikuühiskonna Sihtkapital strateegia aastateks 2014-2020	
<b>2022</b>	
<b>Eesmärk</b>	<b>Tulemus</b>

30	
30	
300	
95 000	

usvaldkondades on läbi viidud  
täiendamisest (nt  
ksas (kui palju taotletakse,  
etuse taotlejate hulk ning  
s pettumust KÜSKI suhtes.

isse ja tulemuste saavutamisse.  
älgida ja mõõta ühenduse  
ise võimekus,  
jutrendide analüüsimise kaudu.  
mõjust ning avalduvad pikema

nbes 1000 Eesti

tem palgatöötajaid, edukamad

takse toetust saanud ühenduste  
te põhjal saab järeldada, et  
natakse nende aruannete ja  
ostaja kontrollib KÜSKI tegevust  
tõtajate vahelised infovahetus- ja